


**Собственникам
проект «КОД СИЛЫ ЗРЕЛОГО БИЗНЕСА»**

	<p align="center">Реформатор - Интегратор</p> <p>Ефимов Сергей Владимирович</p> <ul style="list-style-type: none"><input type="checkbox"/> Doctor of Business Administration;<input type="checkbox"/> В течение 15 лет более 100 реализованных проектов;<input type="checkbox"/> Практический опыт:<ul style="list-style-type: none"><input type="checkbox"/> Владелец компании;<input type="checkbox"/> Член Совета Директоров;<input type="checkbox"/> CEO
---	--

Часть 1. Доходность & Ликвидность

Реальность=Ограничения & Возможности

1. **Назначение:** совместно с собственником компании, независимым (группа экспертов) и объективным методом (инструментарий, используемый в деятельности мировых консалтинговых компаний PWC, Ernst&Young и др.),
выработать решение: “ Развивать или продавать Бизнес?”
2. **Достижимые результаты:**
 - 2.1. **Определение статуса (рейтинга) компании:**

ДОХОДНОСТЬ*	ЛИКВИДНОСТЬ**
"Проблемные активы"	"Недооцененные активы"
"На плаву"	"Рыночная Стоимость"
"Дойная корова"	"Голубые фишки"

* Способность бизнеса приносить прибыль.

** Способность активов быть быстро проданными по цене, близкой к рыночной.

2.2. Выявление:

- **“Узких мест” - ограничения и причины**
- **“Точек роста” - существующие и потенциальные возможности**
- **Оценка готовности команды к изменениям**

**Собственникам
проект «КОД СИЛЫ ЗРЕЛОГО БИЗНЕСА»**

3. Процедура:

- 3.1. Диалог с собственником компании- 4-6 встреч**
- 3.2. Интервьюирование топ-менеджеров и линейных руководителей
(выборочно)- 3-5 дней**
- 3.3. БОЗ (быстрая оценка завода и/или производственной площадки, и/или филиала)- 2-5 дней**
- 3.4. Экспресс анализ процессов - в течение месяца:**
 - 3.4.1. Организационных:**
 - **рабочие** (операционные и административные)
 - **поведенческие** (принятие решений, коммуникации)
 - **процессы изменений** (автономные и индуцированные; пошаговые и революционные)
 - 3.4.2. Управленческих:**
 - **навигация** (стратегия, политика и цели; ответственность за долгосрочные результаты)
 - **социальная адаптация** (построение команды для реализации планов)
 - **процессы мониторинга и контроля** (мониторинг, корректирующие и предупреждающие действия)

4. Сроки реализации - в течение одного месяца

5. Стоимость проекта - договорная